

2024년05월25일년 공인노무사 1차(경영학개론) 필기시험 기출문제 답안

【1과목 : 40문제】 경영학개론	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	④	⑤	③	①	④	⑤	③	⑤	②	③
	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
	③	⑤	②	③	①	①	③	⑤	③	④
	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
	④	⑤	②	③	④	⑤	④	②	①	②
	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40
	②	②	①	①	④	②	④	④	①	③

전자문제집 CBT 홈페이지 : <https://www.cbtestpro.kr>
최신 수정 자료와 해설(오타 • 오답 • 규정변경)은 cbtestpro.kr 웹 및 앱에서 확인하세요.

기출문제의 저작권은 출제기관에 있습니다. cbtestpro.kr 및 관련 앱에서는 편집 및 재구성 작업만 하였음을 밝힙니다.



전자문제집 CBT
빠르고 효과적으로 배워 시험 합격을 노려라!



【1과목】 경영학개론 (40문제)

1. 다음 채권의 듀레이션은? (단, 소수점 셋째 자리에서 반올림한

- 액면가액 1,000원
- 액면이자율 연 10%, 매년 말 이자지급
- 만기 2년
- 만기수익률 연 12%

다.)

- ① 1.75년
- ② 1.83년
- ③ 1.87년
- ④ 1.91년
- ⑤ 2.00년

2. 준비비용이 일정하다고 가정하는 경제적 주문량(EOQ)과는 달리 준비비용을 최대한 줄이고자 하는 시스템은?

- ① 유연생산시스템(FMS)
- ② 자재소요관리시스템(MRP)
- ③ 컴퓨터통합생산시스템(CIM)
- ④ ABC 재고관리시스템

⑤ 적시생산시스템(JIT)

3. 효과적인 시장세분화가 되기 위한 조건으로 옳지 않은 것은?

- ① 세분화를 위해 사용되는 변수들이 측정가능해야 한다.
- ② 세분시장에 속하는 고객들에게 효과적이고 효율적으로 접근할 수 있어야 한다.
- ③ 세분시장 내 고객들과 기업의 적합성은 가능한 낮아야 한다.

같은 세분시장에 속한 고객들끼리는 최대한 비슷해야 하

- ④ 고 서로 다른 세분시장에 속한 고객들 간에는 이질성이 있어야 한다.
- ⑤ 세분시장의 규모는 마케팅활동으로 이익이 날 수 있을 정도로 충분히 커야 한다.

4. 다음 특성에 부합하는 직무평가 방법으로 옳은 것은?

- 비계량적 평가
- 직무 전체를 포괄적으로 평가
- 직무와 직무를 상호 비교하여 평가

① 서열법

② 등급법

③ 점수법

④ 분류법

⑤ 요소비교법

5. 유형자산의 감가상각에 관한 설명으로 옳은 것은?

① 감가상각누계액은 내용연수 동안 비용처리 할 감가상각비의 총액이다.

② 정액법과 정률법에서는 감가대상금액을 기초로 감가상각비를 산정한다.

③ 정률법은 내용연수 후반부로 갈수록 감가상각비를 많이 인식한다.

④ 회계적 관점에서 감가상각은 자산의 평가과정이라기 보다 원가배분과정이라고 할 수 있다.

⑤ 모든 유형자산은 시간이 경과함에 따라 가치가 감소하므로 가치의 감소를 인식하기 위해 감가상각한다.

6. 테일러(F. W. Taylor)의 과학적 관리법에 제시된 원칙으로 옳은 것을 모두 고른 것은?

- ㄱ. 작업방식의 과학적 연구
- ㄴ. 과학적 선발 및 훈련
- ㄷ. 관리자와 작업자들 간의 협력
- ㄹ. 관리활동의 분업

① ㄱ, ㄴ

② ㄷ, ㄹ

③ ㄱ, ㄴ, ㄷ

④ ㄴ, ㄷ, ㄹ

⑤ ㄱ, ㄴ, ㄷ, ㄹ

7. 카츠(R. L. Katz)가 제시한 경영자의 기술에 관한 설명으로 옳은 것을 모두 고른 것은?

- ㄱ. 전문적 기술은 자신의 업무를 정확히 파악하고 능숙하게 처리하는 능력을 말한다.
ㄴ. 인간적 기술은 다른 조직구성원과 원만한 인간관계를 유지하는 능력을 말한다.
ㄷ. 개념적 기술은 조직의 현황이나 현안을 파악하며 세부적으로 처리하는 실무적 능력을 말한다.

- ① ㄱ
② ㄴ
③ ㄱ, ㄴ
④ ㄱ, ㄷ
⑤ ㄱ, ㄴ, ㄷ

8. 기업 외부의 개인이나 그룹과 접촉하여 외부환경에 관한 중요한 정보를 얻는 활동은?

- ① 광고
② 예측활동
③ 공중관계(PR)
④ 활동영역 변경

⑤ 경계연결(boundary spanning)

9. 조직의 목표를 달성하기 위하여 조직구성원들이 담당해야 할 역할 구조를 설정하는 관리과정의 단계는?

- ① 계획
② 조직화
③ 지휘
④ 조정
⑤ 통제

10. 캐롤(B. A. Carroll)이 주장한 기업의 사회적 책임 중 책임성격이 의무성 보다 자발성에 기초하는 것을 모두 고른 것은?

- ㄱ. 경제적 책임 ㄴ. 법적 책임
ㄷ. 윤리적 책임 ㄹ. 자선적 책임

- ① ㄱ, ㄴ
② ㄴ, ㄷ
③ ㄷ, ㄹ
④ ㄱ, ㄴ, ㄹ
⑤ ㄴ, ㄷ, ㄹ

11. 포터(M. Porter)의 산업구조분석 모형에 관한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 산업 내 경쟁이 심할수록 산업의 수익률은 낮아진다.
② 새로운 경쟁자에 대한 진입장벽이 낮을수록 해당 산업의 경쟁이 심하다.
③ 산업 내 대체재가 많을수록 기업의 수익이 많이 창출된다.
④ 구매자의 교섭력은 소비자들이 기업의 제품을 선택하거나 다른 제품을 구매할 수 있는 힘을 의미한다.
⑤ 공급자의 교섭력을 결정하는 요인으로는 공급자의 집중도, 공급물량, 공급자 판매품의 중요도 등이 있다.

12. 효과적인 의사소통을 방해하는 요인 중 발신자와 관련된 요인이 아닌 것은?

- ① 의사소통 기술의 부족
② 준거체계의 차이
③ 의사소통 목적의 결여
④ 신뢰성의 부족

⑤ 정보의 과부하

13. 변혁적 리더십의 구성요소 중 다음 내용에 해당하는 것은?

- 높은 기대치를 전달하고, 노력에 집중할 수 있도록 상징을 사용
- 미래에 대한 매력적인 비전 제시, 업무의 의미감 부여, 낙관주의와 열정을 표출

- ① 예외에 의한 관리
② 영감적 동기부여
③ 지적 자극
④ 이상적 영향력
⑤ 개인화된 배려



전자문제집 CBT(App Store): [\[다운로드\]](#)



전자문제집 CBT(Google Play): [\[다운로드\]](#)

14. 기업이 종업원에게 지급하는 임금의 계산 및 지불 방법에 해당하는 것은?

- ① 임금수준
② 임금체계
③ 임금형태
④ 임금구조
⑤ 임금결정

15. 고과자가 평가방법을 잘 이해하지 못하거나 피고과자들 간의 차이를 인식하지 못하는 무능력에서 발생할 수 있는 인사고과의 오류는?

① 중심화 경향

② 논리적 오류

③ 현혹효과

④ 상동적 태도

⑤ 근접오차

16. 산업별 노동조합 또는 교섭권을 위임받은 상급단체와 개별 기업의 사용자 간에 이루어지는 단체교섭 유형은?

① 대각선 교섭

② 통일적 교섭

③ 기업별 교섭

④ 공동교섭

⑤ 집단교섭

17. 외부 모집과 비교한 내부 모집의 장점을 모두 고른 것은?

ㄱ. 승진기회 확대로 종업원 동기 부여
ㄴ. 지원자에 대한 평가의 정확성 확보
ㄷ. 인력수요에 대한 양적 충족 가능

① ㄱ

② ㄴ

③ ㄱ, ㄴ

④ ㄴ, ㄷ

⑤ ㄱ, ㄴ, ㄷ

18. 다음과 같은 장점을 지닌 조직구조는?

- 관리 비용을 절감할 수 있음
- 작은 기업들도 전 세계의 자원과 전문적인 인력을 활용할 수 있음
- 창업 초기에 공장이나 설비 등의 막대한 투자없이도 사업이 가능

① 사업별 조직구조

② 프로세스 조직구조

③ 매트릭스 조직구조

④ 지역별 조직구조

⑤ 네트워크 조직구조

19. 페로우(C. Perrow)의 기술분류 유형 중 과업다양성과 분석가능성이 모두 낮은 유형은?

① 일상적 기술

② 비일상적 기술

③ 장인기술

④ 공학기술

⑤ 중개기술

20. 마일즈(R. Miles)와 스노우(C. Snow)의 전략 유형 중 유연성이 높고 분권화된 학습지향 조직구조로 설계하는 것이 적합한 전략은?

① 반응형 전략

② 저원가 전략

③ 분석형 전략

④ 공격형 전략

⑤ 방어형 전략

21. 핵심자기평가(core self-evaluation)가 높은 사람들은 자신을 가능성 있고, 능력 있고, 가치있는 사람으로 평가한다. 핵심자기평가의 구성요소를 모두 고른 것은?

ㄱ. 자존감 ㄴ. 관계성
ㄷ. 통제위치 ㄹ. 일반화된 자기효능감
ㅁ. 정서적 안정성

① ㄱ, ㄴ, ㄷ

② ㄱ, ㄴ, ㅁ

③ ㄱ, ㄴ, ㄹ, ㅁ

④ ㄱ, ㄷ, ㄹ, ㅁ

⑤ ㄴ, ㄷ, ㄹ, ㅁ

22. 킬만(T. Kilmann)의 갈등관리 유형 중 목적달성을 위해 비협조적으로 자기 관심사만을 만족시키려는 유형은?

① 협력형

② 수용형

③ 회피형

④ 타협형

⑤ 경쟁형

23. 다음에서 설명하는 제품수명주기의 단계는?

- 고객의 신제품수용이 늘어나 생산량이 급속히 증가하면서 단위당 제품원가, 유통비용, 촉진 비용이 하락한다.
- 지속적인 판매량 증대로 이익이 빠르게 늘어난다.

- ① 도입기
- ② 성장기
- ③ 성숙기
- ④ 정체기
- ⑤ 쇠퇴기

24. 4P 중 가격에 관한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 가격은 다른 마케팅믹스 요소들과 달리 상대적으로 쉽게 변경할 수 있다.
- ② 구매자가 가격이 비싼지 싼지를 판단하는 기준으로 삼는 가격을 준거가격이라 한다.
- ③ 구매자가 어떤 상품에 대해 지불할 용의가 있는 최저가격을 유보가격이라 한다.
- ④ 가격변화를 느끼게 만드는 최소의 가격변화 폭을 JND(just noticeable difference)라 한다.
- ⑤ 구매자들이 가격이 높은 상품일수록 품질도 높다고 믿는 것을 가격-품질 연상이라 한다.

25. 판매촉진의 수단 중 소비자들의 구입가격을 인하시키는 효과를 갖는 가격수단의 유형을 모두 고른 것은?

- | | |
|---------|---------|
| ㄱ. 할인쿠폰 | ㄴ. 샘플 |
| ㄷ. 보상판매 | ㄹ. 보너스팩 |

- ① ㄱ, ㄴ
- ② ㄷ, ㄹ
- ③ ㄱ, ㄴ, ㄷ
- ④ ㄱ, ㄷ, ㄹ
- ⑤ ㄱ, ㄴ, ㄷ, ㄹ

26. 브랜드에 관한 설명으로 옳지 않은 것은?

- 브랜드는 제품이나 서비스와 관련된 이름, 상징, 혹은 기
- ① 호로서 그것에 대해 구매자가 심리적인 의미를 부여하는 것이다.
- ② 브랜드 자산은 소비자가 브랜드에 부여하는 가치, 즉 브랜드가 창출하는 부가가치를 말한다.
- ③ 켈러(J. Keller)에 따르면, 브랜드 자산의 원천은 브랜드의 인지도와 브랜드의 이미지이다.
- ④ 브랜드 이미지는 긍정적이고 독특하며 강력해야 한다.
- ⑤ 브랜드 개발은 창의적인 광고를 통해 관련 이미지를 만들어내는 것이다.

27. 금년 초에 5,000원의 배당($=d_0$)을 지급한 A기업의 배당은 매년 영원히 5%로 일정하게 성장할 것으로 예상된다. 요구수익률이 10%일 경우 이 주식의 현재가치는?

- ① 50,000원
- ② 52,500원
- ③ 100,000원
- ④ 105,000원
- ⑤ 110,000원

28. 자본시장선(CML)과 증권시장선(SML)에 관한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 증권시장선 보다 아래에 위치하는 주식은 주가가 과대평가 된 주식이다.
- ② 자본시장선은 개별위험자산의 기대수익률과 체계적 위험(베타) 간의 선형관계를 설명한다.
- ③ 자본시장선 상에는 비체계적 위험을 가진 포트폴리오가 놓이지 않는다.
- ④ 동일한 체계적 위험(베타)을 가지고 있는 자산이면 증권시장선 상에서 동일한 위치에 놓인다.
- ⑤ 균형상태에서 모든 위험자산의 체계적 위험(베타) 대비 초과수익률(기대수익률[$E(r_i)$]- 무위험수익률[r_f])이 동일하다.

29. 투자안의 경제성 분석방법에 관한 설명으로 옳은 것은?

- ① 투자형 현금흐름의 투자안에서 내부수익률은 투자수익률을 의미한다.
- ② 화폐의 시간가치를 고려하는 분석방법은 순현재가치법이 유일하다.
- ③ 순현재가치법에서는 가치가산의 원칙이 성립하지 않는다.
- ④ 내부수익률법에서는 재투자수익률을 자본비용으로 가정한다.
- ⑤ 수익성지수법은 순현재가치법과 항상 동일한 투자선택의 의사결정을 한다.

30. 총자산순이익률(ROA)이 20%, 매출액순이익률이 8%일 때 총자산회전율은?

- ① 2
- ② 2.5
- ③ 3
- ④ 3.5
- ⑤ 4

31. 가치분석/가치공학분석에서 사용하는 브레인스토밍(brainstorming)의 주제로 옳지 않은 것은?

- ① 불필요한 제품의 특성은 없는가?
- ② 추가되어야 할 공정은 없는가?
- ③ 무게를 줄일 수는 없는가?
- ④ 두 개 이상의 부품을 하나로 결합할 수 없는가?
- ⑤ 제거되어야 할 비표준화된 부품은 없는가?

32. 최근 5개월간의 실제 제품의 수요에 대한 데이터가 주어지고 할 때, 3개월 가중이동평균법을 적용하여 계산된 5월의 예측 수요 값은? (단, 가중치는 0.6, 0.2, 0.2이다.)

구분	1월	2월	3월	4월	5월
실제 수요(개)	680만	820만	720만	540만	590만

- ① 606만개
- ② 632만개
- ③ 658만개
- ④ 744만개
- ⑤ 766만개

33. 공급사슬관리의 효율성을 측정하는 지표로 옳은 것은?

- ① 재고회전율
- ② 원자재투입량
- ③ 최종고객주문량
- ④ 수요통제
- ⑤ 채찍효과

34. 기업에서 생산목표상의 경쟁우선순위에 해당하지 않는 것은?

- ① 기술
- ② 품질
- ③ 원가
- ④ 시간
- ⑤ 유연성

35. 품질문제와 관련하여 발생하는 외부 실패비용에 해당하지 않는 것은?

- ① 고객불만 비용
- ② 보증 비용
- ③ 반품 비용
- ④ 스크랩 비용
- ⑤ 제조물책임 비용

36. 회계거래 분개 시 차변에 기록해야 하는 것은?

- ① 선수금의 증가
- ② 미수수익의 증가
- ③ 매출의 발생
- ④ 미지급비용의 증가
- ⑤ 매입채무의 증가

37. 재무비율에 관한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 자산이용의 효율성을 분석하는 것은 활동성비율이다.
- ② 이자보상비율은 채권자에게 지급해야 할 고정비용인 이자비용의 안전도를 나타낸다.
- ③ 유동비율은 유동자산을 유동부채로 나눈 것이다.
- ④ 자기자본순이익률(ROE)은 주주 및 채권자의 관점에서 본 수익성비율이다.
- ⑤ 재무비율분석 시 기업 간 회계방법의 차이가 있음을 고려해야 한다.

38. 유형자산의 취득원가에 포함되는 것은?

- ① 파손된 유리와 소모품의 대체
- ② 마모된 자산의 원상복구
- ③ 건물 취득 후 가입한 보험에 대한 보험료
- ④ 유형자산 취득 시 발생한 운반비
- ⑤ 건물의 도색

39. 다음에서 설명하는 것은?

- 데이터 소스에서 가까운 네트워크 말단의 서버들에서 일부 데이터 처리를 수행한다.
- 클라우드 컴퓨팅 시스템을 최적화하는 방법이다.

- ① 엣지 컴퓨팅
- ② 그리드 컴퓨팅
- ③ 클라이언트/서버 컴퓨팅
- ④ 온디맨드 컴퓨팅
- ⑤ 엔터프라이즈 컴퓨팅

40. 비정형 텍스트 데이터의 가치와 의미를 찾아내는 빅데이터 분석기법은?

- ① 에쓰노그래피(ethnography) 분석
- ② 포커스그룹(focus group) 인터뷰
- ③ 텍스트마이닝
- ④ 군집 분석
- ⑤ 소셜네트워크 분석